



## Guía para presentación de trabajos – Entrega de resumen

Antes de iniciar, favor nombrar su archivo con la siguiente estructura:

**RES\_COLOMBIA\_A\_MARQUEZ\_CIMGA2024.pdf**  
(Los textos en rojo son caracteres fijos)

Ejemplo: **RES\_COL\_M\_MEDINA\_CIMGA2024.pdf**

**Título del trabajo propuesto:**

Gestión de activos basada en riesgos

**Nombre del primer autor:**

Antonio José Márquez Florián

**Teléfono fijo:**

**Móvil:**

300 3085301

**Correo electrónico:**

Antonio.marquez@strategy.com.co

**País:**

**Colombia**

**Empresa:**

Strategy AM & PSM

**Cargo:**

Consultor

**Nombre del segundo autor:**

**Teléfono fijo:**

**Móvil:**

**Correo electrónico:**

**País:**

**Empresa:**

**Cargo:**

**Objetivo del trabajo:**

Analizar de que manera es posible integrar un sistema de gestión de activos bajo norma ISO 55001 con un modelo de seguridad de procesos basada en riesgos.

**Resumen del trabajo:**

Hoy en día las organizaciones intensivas en activos que desean generar valor a través de su gestión se enfrentan a un gran reto al intentar implementar, madurar y sostener al tiempo diferentes modelos y sistemas de gestión: calidad, ambiental, seguridad y salud en el trabajo, sostenibilidad, excelencia operacional y por supuesto riesgos y seguridad de procesos. La integración funcional de todos estos modelos no es tarea fácil, cada proceso que lidera tiene un plan y metas propias, llevan a la organización a cambios y transformaciones muchas veces ambiguos, poco entendidos, bien constituidos en papel pero sin aplicación práctica o como consecuencia de todo la anterior de corta duración. La falta de interconexión e interrelación entre los diferentes modelos genera que solo subsistan en algunas áreas de la compañía, por necesidad regulatoria o de cumplimiento legal sin lograr extraer el verdadero beneficio de su implementación.



Esta ponencia mostrará la manera de integrar un sistema de gestión de activos basada en la norma ISO 55001 con un modelo de seguridad de procesos basada en riesgos mediante el reconocimiento de los elementos comunes, el nivel de integración, la metodología necesaria para llevarlo a cabo y la gestión de las barreras y retractores más comunes durante el proceso.

Es claro que la gestión de activos requiere el tratamiento de los riesgos que pueden afectar al negocio. Uno de los riesgos con este potencial catastrófico, en el que intervienen los activos durante su operación, son los riesgos de seguridad de procesos. Gestionarlos adecuadamente hacen parte de los requisitos que la norma propone. Entonces, conociendo que las mejores prácticas y el decreto 1347:2021 para la prevención de accidentes mayores plantea un modelo de seguridad de procesos, es clara la necesidad de integrar las prácticas de seguridad de procesos dentro de la gestión de riesgos que requiere un sistema de gestión de activos.

**Tabla de contenido del trabajo:**

1. Problemas en la integración de sistemas y modelos de gestión
2. Integración de ISO 55001 y Modelo de seguridad de procesos basada en riesgos
  - 2.1. Elementos comunes
  - 2.2. Nivel de integración
  - 2.3. Metodología de integración
  - 2.4. Gestión de barreras y retractores
3. Conclusiones





- Uso de energías alternativas, aplicadas en los procesos de mantenimiento

## 2. GESTIÓN DE ACTIVOS

### 2.1 Ciclo de vida de los Activos

- Desincorporación de activos
- Costo del ciclo de vida del activo
- Vida remanente de los activos
- Etapas tempranas y su influencia en el resto del ciclo de vida
- Evolución de la gestión de activos 4.0
- Técnicas y casos para reemplazo de equipos
- Gestión de inversiones en activos
- Gestión de activos y la relación con la sostenibilidad en el ciclo de vida

### 2.2 Implementación de la Gestión de Activos

- Gestión de activos intangibles
- Gestión de activos y las energías alternativas
- Gestión de contratación (contratos por desempeño)
- Gestión de riesgos
- Integración de los sistemas de gestión con gestión de activos
- Resiliencia en gestión de activos
- Alineación de planes GA con PEGA
- Experiencias en certificación de gestión de activos (nacionales e internacionales)

### 2.3 Aproximación Estratégica de la implementación de Gestión de Activos:

- Importancia estratégica de la gestión de activos en su compañía: Objetivos estratégicos que impacta, indicadores, beneficios obtenidos - evolución de indicadores y resultados (*antes de gestión de activos, durante el proceso*)
- La gestión del Talento Humano en la implementación de gestión de activos: Liderazgo y cultura, gestión del cambio, lecciones aprendidas del proceso
- La Digitalización en la gestión de activos. Experiencias en la compañía, beneficio-costo real vs caso de negocio
- Nivel de utilización de la gestión de activos en su compañía y ejemplos en la toma de decisiones estratégicas en las distintas fases del ciclo de vida (*Diseño-adquisición, Instalación-Construcción, Operación, Mantenimiento, Mejoramiento, Desincorporación*)