



Guía para presentación de trabajos – Entrega de resumen

Título del trabajo propuesto:

El arte y la ciencia de la planificación de inversiones en activos: conceptos, herramientas y experiencias prácticas

Nombre del primer autor: Alex Vieira	Teléfono fijo:	Móvil: +55 48 99191-1500
Correo electrónico: avieira@copperleaf.com		País: Brasil
Empresa: Copperleaf Technologies	Cargo: Consultor senior	
Nombre del segundo autor:	Teléfono fijo:	Móvil:
Correo electrónico:		País:
Empresa:	Cargo:	

Objetivo del trabajo:

Presentar una visión general de la metodología y solución de Copperleaf para la planificación y optimización de inversiones, que permite tomar decisiones complejas con mayor confianza, eficacia y agilidad.

Resumen del trabajo:

Las empresas intensivas en activos, como las de energía, tienen que planificar bien cómo asignar su capital y recursos limitados. Deben asegurar la seguridad, fiabilidad y sostenibilidad de sus operaciones, reducir los riesgos de sus activos, mejorar el rendimiento financiero y operativo, cumplir la normativa, y tener en cuenta los riesgos y oportunidades del entorno empresarial y sus estrategias a largo plazo.

Conciliar estos factores siempre ha requerido "arte" por parte de los gestores de empresas, utilizando sus habilidades y experiencia para navegar por esta complejidad y decidir qué inversiones son las más prioritarias, rentables y alineadas con la estrategia. Sin embargo, el arte por sí solo no basta para garantizar la eficacia de los planes consistentemente. Es necesario apoyarse en la ciencia, basada en un análisis más objetivo de los datos y en el uso de herramientas de análisis avanzadas, que permitan decisiones menos dependientes de la intuición y opinión, que generalmente implican sesgos, y más soportadas por el análisis pragmático y objetivo de los datos.

Este trabajo presenta una visión general de la metodología y solución de Copperleaf para la planificación y optimización de inversiones, que permite tomar decisiones complejas con mayor



confianza, eficacia y agilidad, permitiendo a las empresas:

1. Alinear las inversiones con sus objetivos estratégicos, considerando las demandas de sus diferentes partes interesadas.
2. Modelizar y cuantificar todos los beneficios de las inversiones en una escala económica común, considerando los aspectos financieros, operativos, de riesgos y estratégicos, así como las particularidades operativas y regulatorias de cada empresa.
3. Aplicar la optimización basada en Inteligencia Artificial para encontrar la mejor combinación de qué proyectos hacer y cuándo, respetando restricciones aplicables.
4. Obtener una visión global del impacto de las carteras de inversión sobre los indicadores y objetivos estratégicos en diferentes escenarios.

Tabla de contenido del trabajo:

2. Gestión de Activos
- 2.3. Aproximación Estratégica de la implementación de Gestión de Activos
- 2.3.1. Importancia estratégica de la gestión de activos



- Uso de energías alternativas, aplicadas en los procesos de mantenimiento

2. GESTIÓN DE ACTIVOS

2.1 Ciclo de vida de los Activos

- Desincorporación de activos
- Costo del ciclo de vida del activo
- Vida remanente de los activos
- Etapas tempranas y su influencia en el resto del ciclo de vida
- Evolución de la gestión de activos 4.0
- Técnicas y casos para reemplazo de equipos
- Gestión de inversiones en activos
- Gestión de activos y la relación con la sostenibilidad en el ciclo de vida

2.2 Implementación de la Gestión de Activos

- Gestión de activos intangibles
- Gestión de activos y las energías alternativas
- Gestión de contratación (contratos por desempeño)
- Gestión de riesgos
- Integración de los sistemas de gestión con gestión de activos
- Resiliencia en gestión de activos
- Alineación de planes GA con PEGA
- Experiencias en certificación de gestión de activos (nacionales e internacionales)

2.3 Aproximación Estratégica de la implementación de Gestión de Activos:

- Importancia estratégica de la gestión de activos en su compañía: Objetivos estratégicos que impacta, indicadores, beneficios obtenidos - evolución de indicadores y resultados (*antes de gestión de activos, durante el proceso*)
- La gestión del Talento Humano en la implementación de gestión de activos: Liderazgo y cultura, gestión del cambio, lecciones aprendidas del proceso
- La Digitalización en la gestión de activos. Experiencias en la compañía, beneficio-costos real vs caso de negocio
- Nivel de utilización de la gestión de activos en su compañía y ejemplos en la toma de decisiones estratégicas en las distintas fases del ciclo de vida (*Diseño-adquisición, Instalación-Construcción, Operación, Mantenimiento, Mejoramiento, Desincorporación*)

X