

Gestión estratégica de activos, un camino hacia la rentabilidad



Conferencistas

John Contreras Quintero

Gerente Cuenta

Ingeniero Civil, Especialista en QHSE, actualmente cursando Magister Energías Renovables, Gerente de Cuentas Claves O&G y Energía para SGS COLOMBIA, con experiencia de más de 20 años en estructuración de proyectos O&G, Auditor Integral en Sistemas de Gestión. ISO 9001, ISO 14001, OHSAS 18001 y Gestión de Activos bajo la norma ISO 55001.

Leonardo González Gutiérrez

Consultor

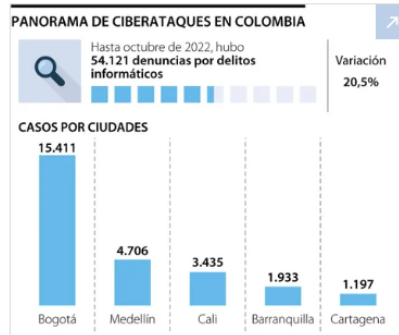
Ingeniero Mecánico y Tecnólogo en Higiene y Seguridad Industrial, Especialista en Gerencia de Proyectos en Ingeniería y en Seguros y Seguridad Social, con experiencia de más de 28 años en temas de Gestión de Activos, Riesgos y Oportunidades, Seguridad y Salud en el Trabajo, Administración de Continuidad de Negocio; Consultor y Auditor Líder en Sistemas de Gestión de Activos bajo la norma ISO 55001.



Algunos eventos en la historia



Varios muertos y desaparecidos tras una explosión en una central hidroeléctrica en Bolonia

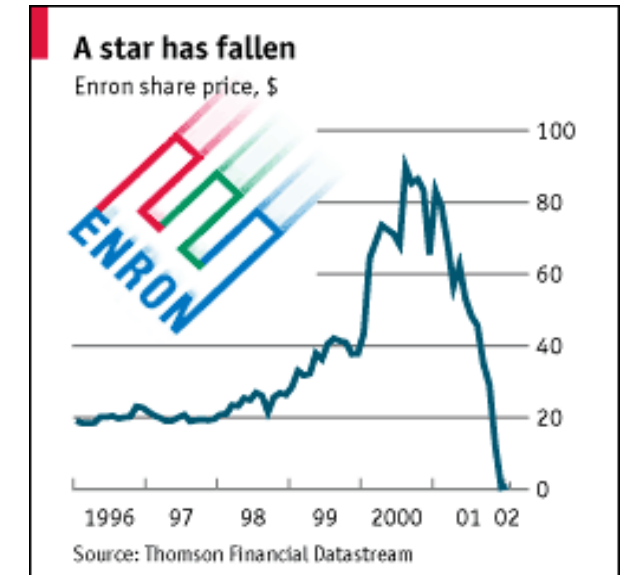
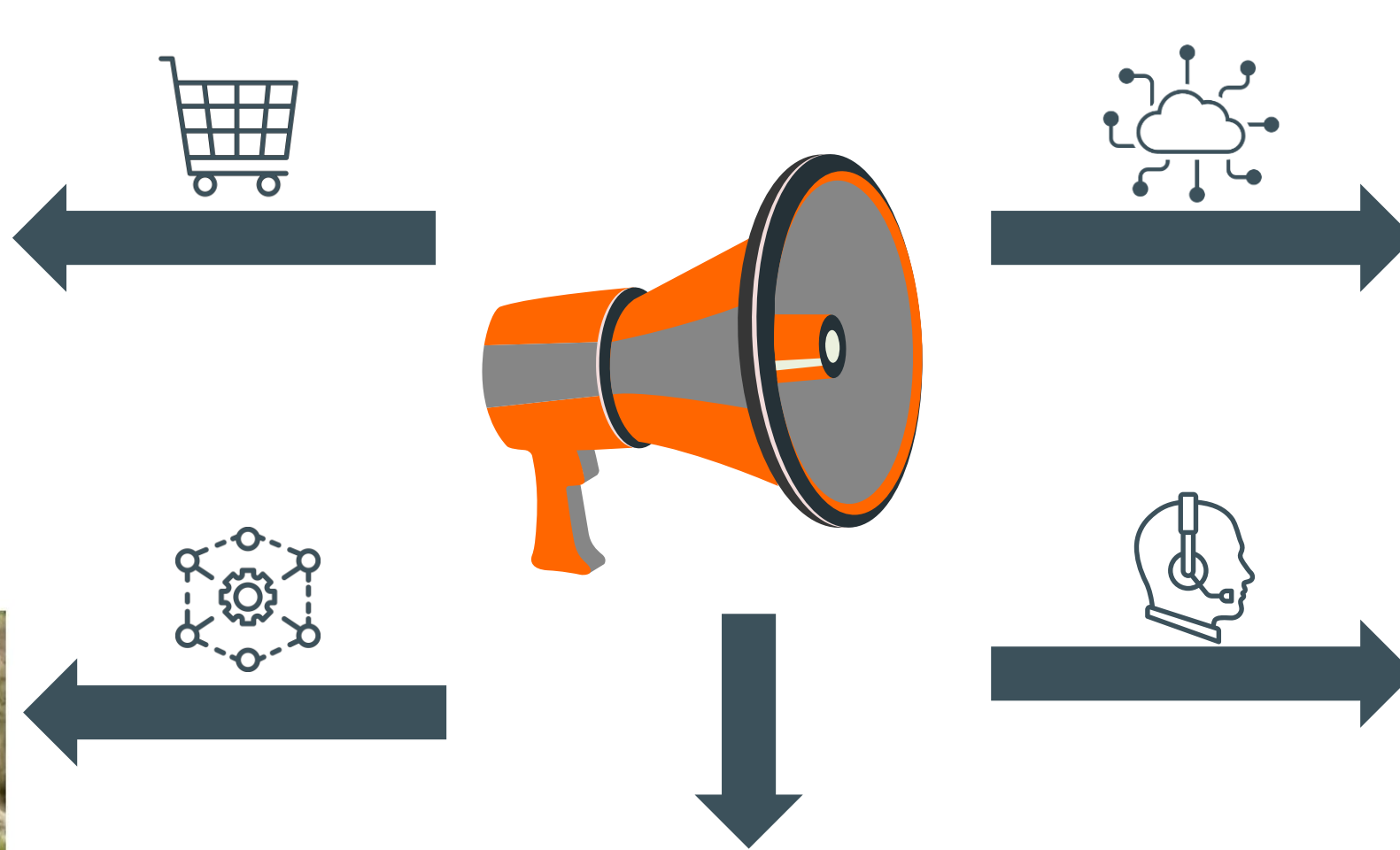


TECNOLOGÍA

Hackers siguen afectando a las empresas, ahora publicaron datos privados de Sanitas

miércoles, 21 de diciembre de 2022

f x in □ CUA



La historia del engaño sobre participación colombiana en película de Hayao Miyazaki



"The Boy and the Heron", el primer largometraje de Miyazaki, de 82 años, en una década, y probablemente el último para el histórico Studio Ghibli. La película semi-autobiográfica se estrenó en julio. FOTO: TFF

EL TIEMPO fue uno de los medios que publicó esta información, por lo cual presenta excusas.

¡Ahora sí! Entremos en materia...

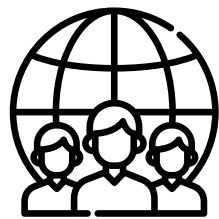
¿Qué son los activos?



ACTIVO

“Un activo es algo que posee valor potencial o real para una organización. El valor puede variar entre diferentes organizaciones y sus partes interesadas y puede ser tangible o intangible, financiero o no financiero.”

ISO 55000:2014 – 2.3



Sin embargo, con el tiempo, este concepto ha venido cambiando

Plantas, maquinarias, propiedades, edificios, vehículos y otros elementos que tengan un valor específico para la organización.(PAS 55, 2005)



Así mismo, representarlos como los bienes materiales o productivos de las organizaciones

Cualquier elemento con valor económico propiedad de un individuo o de una empresa (Davis, 2014)



Es usual encontrar definiciones de lo que es un activo, bajo las leyes contables

Son todos los bienes y derechos de una empresa, adquiridos en el pasado y con los que esperan obtener beneficios futuros. (Economipedia)

Activos que se gestionan en las organizaciones



¿Qué es la Gestión de activos?

La gestión de activos es una función organizacional permanente que a través de una visión holística (sistémica) coordina todas las actividades dentro de la empresa para obtener valor de los activos y asegurar su integridad, durante todo su ciclo de vida.



Visión integral

Agenda corporativa

Estratégico	Finanzas
Calidad	Seguridad
Mantenimiento	RRHH
Legal	Operación
Ambiente	Seguridad industrial
Gestión del cambio	Procura



Algunas Ideas Importantes



Sostenibilidad Empresarial

Las organizaciones además de buscar rentabilidad financiera deben buscar crear valor social, ambiental y económico a mediano y largo plazo, buscando progreso propio y bienestar para ellas y las comunidades que las rodean *



Trascendencia de los Activos

Los Activos son la clave de la excelencia de la organización y unen su Estrategia con los resultados clave que son los productos y servicios percibidos como de excelente” calidad por los clientes.**



Gerenciar el riesgo

La gestión del riesgo son las acciones que se toman de manera permanente para encaminarse de manera adecuada en el cumplimiento de los objetivos, gerenciar el riesgo es poder establecer el grado de incertidumbre de su cumplimiento.



Innovación

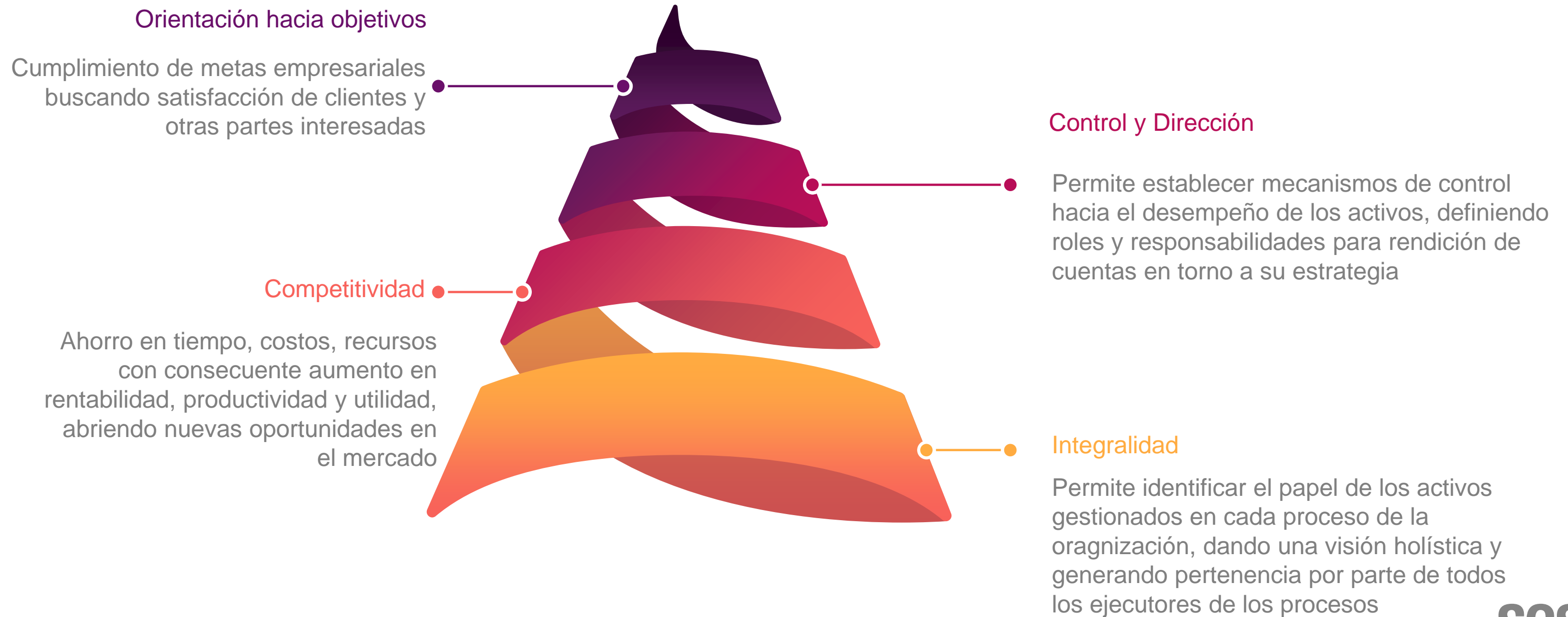
El papel de las organizaciones del país frente a la agenda de los ODS es preponderante ya que son ellas las que operativizan la política de innovación, por ende, deben tener un enfoque transformativo potencializando la ciencia y la innovación hacia cambios que impulsen los desafíos de esta agenda. ***

Los activos juegan un papel importante en la agenda de los Objetivos de Desarrollo Sostenible 2030



<https://www.un.org/sustainabledevelopment/es/development-agenda/>

Beneficios de la gestión de los activos en las organizaciones

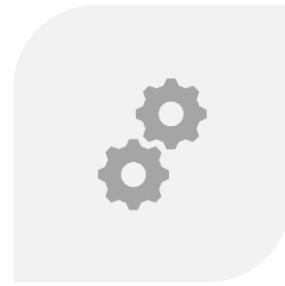


Impacto profundo en la gestión de los activos y el mantenimiento



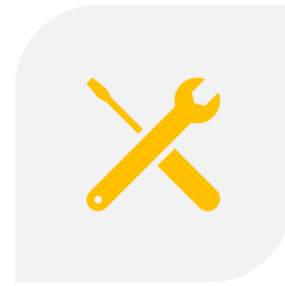
RELACIÓN CON LOS PROVEEDORES

- Selección
- Gestión
- Historia y resultados
- Indicadores
- Evaluaciones
- Relación transparente, eficiente y auditable (comunicaciones)



OPTIMIZACIÓN DE LOS PROCESOS

- Trazabilidad de extremo a extremo del proceso productivo
- Control de costos, inversiones y gastos de mantenimiento



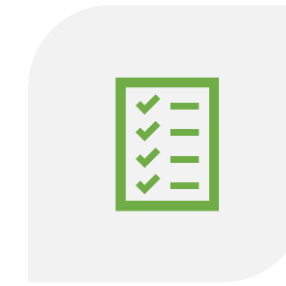
MANEJO DE PLANES DE MANTENIMIENTO

- Mejoras importantes en el proceso de mantenimiento reactivo, programado y por condición
- Mantenimiento predictivo
- Mantenimiento conectado



MANEJO DE INVENTARIO

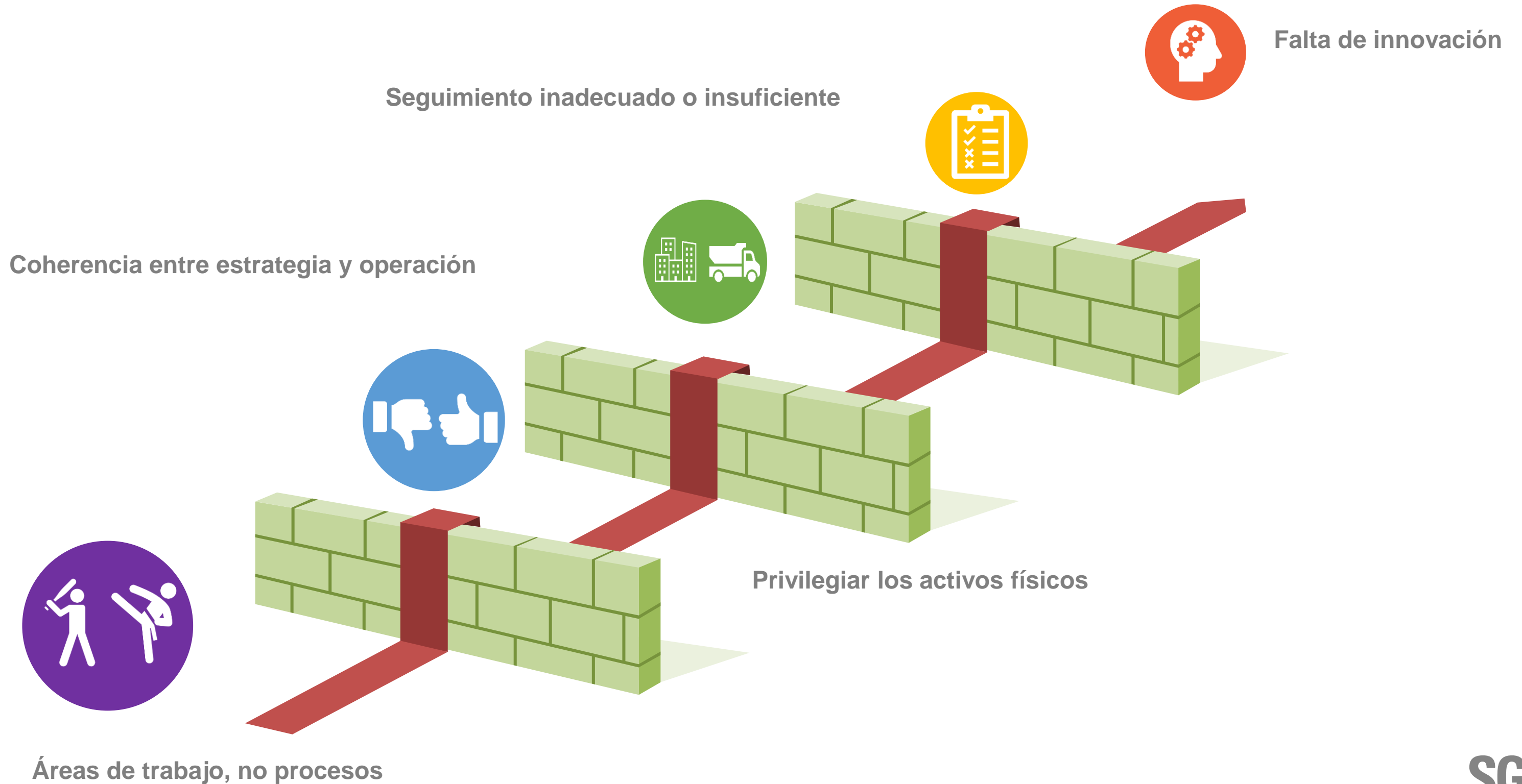
- Mejoras importantes en el proceso de mantenimiento reactivo, programado y por condición
- Mantenimiento predictivo
- Mantenimiento conectado



AUDITORIA Y CUMPLIMIENTO DE NORMATIVAS

- Confiabilidad y seguridad de la operación
- Relaciones responsables con todos los stakeholders
- Certificaciones y seguimiento

Obstáculos para la correcta gestión de activos



Bueno y si la gestión de activos
trae tantos beneficios...

¿Porqué no funciona en todas las
organizaciones?



Sello de Gestión Estratégica de Activos GEA

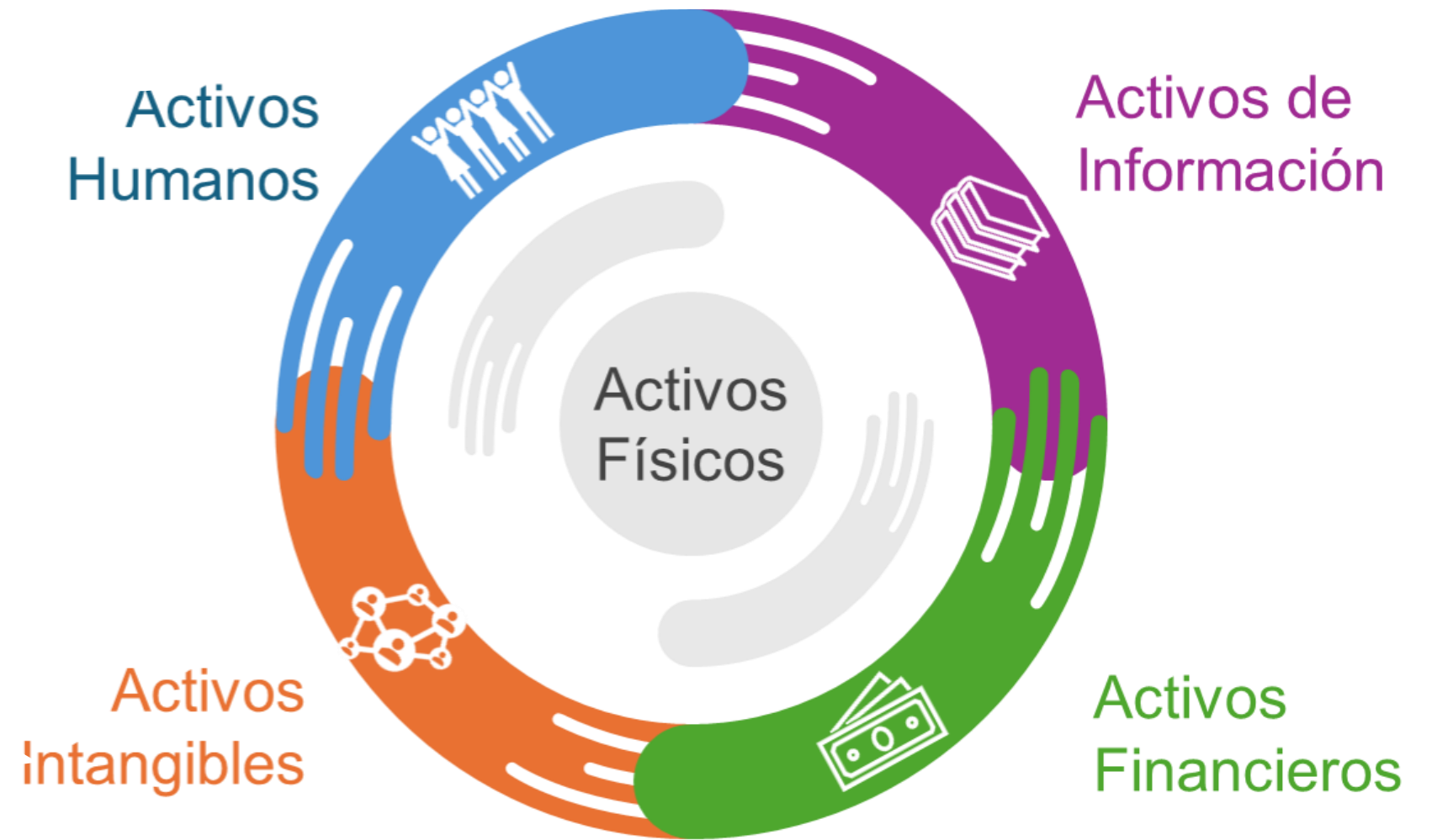
En SGS Somos la empresa líder mundial en ensayos, inspección y certificación, siendo reconocidos como referente mundial en calidad e integridad.

Conscientes de lo ya expuesto, traemos un nuevo servicio de consultoría que le permitirá a las empresas identificar, evaluar y gestionar si su estrategia organizacional está alineada con la adecuada gestión de sus activos, frente a la planeación, operación, seguimiento y mejoramiento, enmarcado por la evaluación de riesgos y oportunidades como elemento primordial para la toma de decisiones enfocadas a su sostenibilidad, SGS las apoya en este reto mediante el Sello de Gestión Estratégica de Activos.



¿En qué consiste el Sello de Gestión Estratégica de Activos?

Es una herramienta que evalúa a su organización de manera holística en la gestión integral de sus activos, buscando alinear integralmente su desempeño frente a los objetivos trazados en su estrategia, abordando los activos que deberían gestionarse.

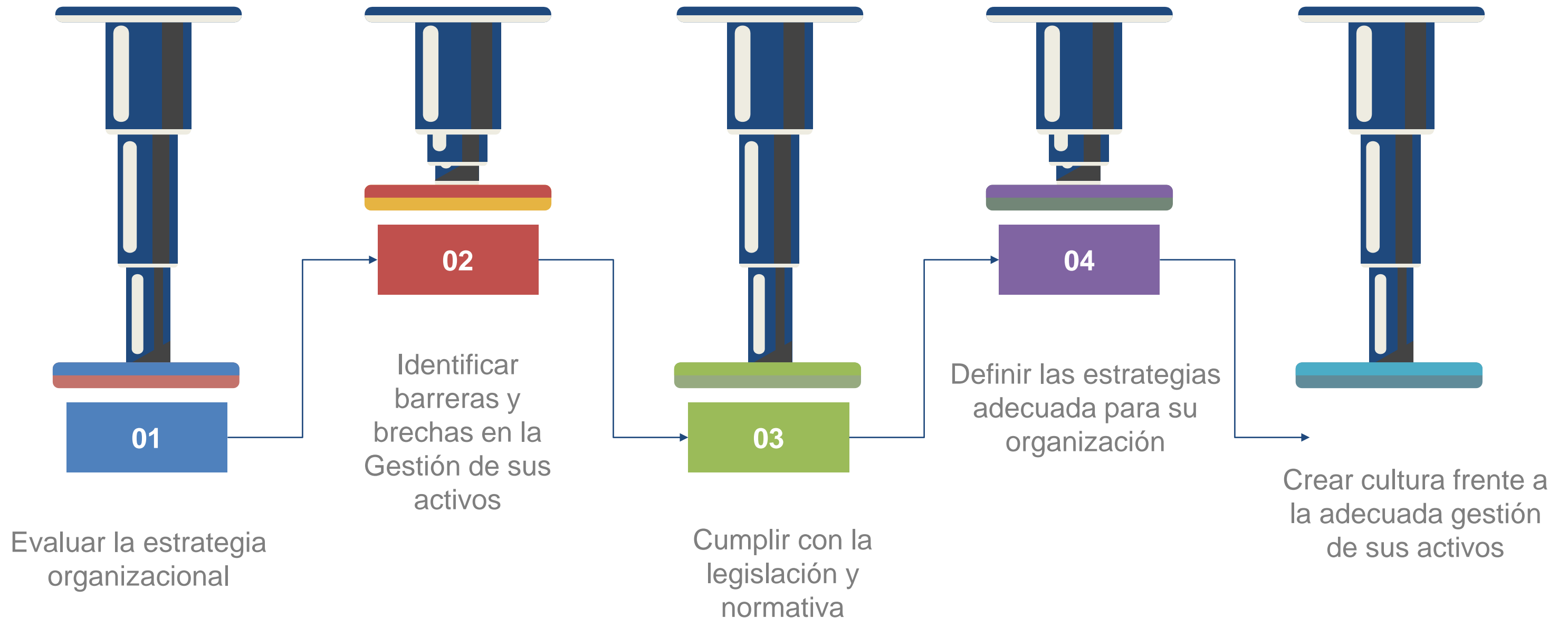


Normativas aplicables a la gestión de activos

- **ISO 55001 – Gestión de Activos**
- ISO 9001 – Gestión de Calidad
- ISO 31001 – Gestión de Riesgos
- ISO 50001 -- Gestión de Energía
- ISO 14000 – Gestión Ambiental
- ISO 41000 -- Gestión de inmuebles y servicios de soporte
- ISO/IEC 15288 -- Procesos del ciclo de vida de sistemas
- ISO 19770 – Gestión de activos IT
- ISO-TR 12489 – Modelos de Confiabilidad y Sistemas Seguros
- ISO 14224 – Mantenimiento y Confiabilidad en industria Petroquímica y Gas
- ISO 20815 – Aseguramiento Producción y Fiabilidad.
- ISO 45001 – Gestión de la Seguridad y Salud en el Trabajo
- ISO 26000-- Guia de Responsabilidad social
- ISO 166002- Requisito del SG de la I+D+i
- ISO 19011- Directrices para auditorías a los Sistemas de gestión



¿Qué se busca con el Sello GEA?



¿Por qué obtener nuestro sello?



Diagnóstico

Permite establecer cómo su organización aterriza su estrategia mediante la correcta gestión de sus activos.

Estrategia

A través de la identificación de brechas se establece un plan ajustado a la realidad de la organización.

Acompañamiento

SGS acompaña a la organización y pone a su disposición todas las herramientas para materializar el plan.

Avance

Revisión del avance y revaloración del sello a través de las lecciones aprendidas.

¿Por qué elegimos?

Integralidad

Ofrecemos un servicio integral completo en el mercado para apoyar a la organización en el logro de sus objetivos

Acompañamiento

Identificamos que puede faltar en su organización para que alcance estándares globales a partir de normas de referencia.

Proyección

Ajustamos las soluciones a su organización buscando la sostenibilidad en el tiempo.



El sello cuenta con un total de **1000 puntos** posibles repartidos en cada una de las dimensiones de la siguiente manera:



¿Cómo se aborda la gestión estratégica?

300 puntos posibles



¿Cómo se aborda la gestión operacional y de mantenimiento?

360 puntos posibles



¿Cómo evalúa y sigue sus objetivos?

150 puntos posibles



¿Cómo aborda el mejoramiento y la innovación?

160 puntos posibles

De acuerdo con la evaluación realizada de cada uno de los elementos de las dimensiones, la organización puede obtener el **Sello de Gestión Estratégica de Activos** de acuerdo con las siguientes categorías:



ORO
Mayor a 900



PLATA
De 800 a 899



BRONCE
De 700 a 799



COBRE
De 600 a 699



HIERRO
Menor a 600

1.000
Puntos
Posibles



SGS

When you need to be sure

GEA (Sello de Gestión Estratégica de Activos)

EN SGS SOMOS LA EMPRESA LÍDER MUNDIAL EN ENSAYOS, INSPECCIÓN Y CERTIFICACIÓN, SIENDO RECONOCIDOS COMO REFERENTE MUNDIAL EN CALIDAD E INTEGRIDAD.

Ahora, traemos un nuevo servicio de consultoría que le permitirá a las empresas identificar, evaluar y gestionar si su estrategia organizacional está alineada con la adecuada gestión de sus activos, frente a la planeación, operación, seguimiento y mejoramiento, enmarcado por la evaluación de riesgos y oportunidades como elemento primordial para la toma de decisiones enfocadas a su sostenibilidad, SGS las apoya en este reto mediante el **Sello de Gestión Estratégica de Activos**.



¿En qué consiste el Sello de Gestión Estratégica de Activos SGS?

El Sello de Gestión Estratégica de Activos es una herramienta que evalúa a su organización de manera holística frente a la gestión integral de sus activos, buscando la alineación general de su desempeño frente a los objetivos trazados en su estrategia, abordando los activos que deberían gestionarse:



LA EVALUACIÓN SE REALIZA DESDE CUATRO DIMENSIONES EN SU ORGANIZACIÓN:



Cada una de las dimensiones aborda diferentes aspectos de la organización, estableciendo la relación que existen en cada una de ellas con la gestión de los cinco activos buscando la relación óptima entre el desempeño, los riesgos y los costos; los elementos evaluados en cada dimensión han sido seleccionados con base en diferentes normas que han permitido que las organizaciones alcancen estándares de clase mundial, tales como:

- Norma ISO 55001:2014 - Sistemas de Gestión de Activos - Requisitos
- Norma ISO 31000:2018 - Gestión del Riesgo - Directrices
- Norma ISO 14224:2016 - Recolección e intercambio de datos de confiabilidad y mantenimiento de equipos
- Norma ISO 50001:2018 - Sistemas de Gestión de la Energía - Requisitos
- Norma ISO 26000:2010 - Guía de Responsabilidad Social
- Norma ISO 166001:2006 - Gestión de la I+D+i - Requisitos

El sello también se acoge a los lineamientos de los Objetivos de Desarrollo Sostenible, en especial aquellos en los que la gestión de activos tiene un papel preponderante, como son:

- ODS 6: Agua limpia y saneamiento
- ODS 7: Energía asequible y no contaminante
- ODS 8: Trabajo decente y crecimiento económico
- ODS 9: Industria, innovación e infraestructuras
- ODS 12: Producción y consumo responsable
- ODS 13: Acción por el clima



Este servicio reconoce el esfuerzo y la gestión de su empresa mediante la entrega de un certificado y un sello por alcanzar un puntaje específico, destacando a organizaciones que demuestren un alto grado de coherencia en su estrategia corporativa y cómo la gestión eficiente de sus activos apoya el cumplimiento de sus objetivos y su sostenibilidad en el tiempo, buscando generar una cultura organizacional sobre la importancia y el buen desempeño de sus activos.

Integralidad

Ofrecemos un servicio integral completo en el mercado para apoyar a la organización en el logro de sus objetivos.



Acompañamiento

Identificamos qué puede faltar en su organización para que alcance estándares globales a partir de normas de referencia

Proyección

Ajustamos las soluciones a su organización buscando la sostenibilidad en el tiempo.





Muchas gracias