



Entrega de resumen

Título del trabajo propuesto:

Diagnóstico de la gestión de mantenimiento por medio de “Flash Audit” como alternativa para generar procesos de optimización de la estrategia de mantenimiento en la industria colombiana

Nombre del primer autor: Sebastian López
Gómez

Teléfono fijo: N.A

Móvil: +57 3006840682

Correo electrónico: sebaslg19@gmail.com

País: Colombia

Empresa: Mantonline SAS

Cargo: Ingeniero de confiabilidad

Nombre del segundo autor: César Alfonso
Monterroza Arrieta

Teléfono fijo: N.A

Móvil: +57 316 8295056

Correo electrónico: cmonterroza@outlook.com

País: Colombia

Empresa: Mantonline SAS

Cargo: Director de operaciones

Nombre del tercer autor: Juliana Vélez
Mesa

Teléfono fijo: N.A

Móvil: +57 3015928807

Correo electrónico: juveme04@gmail.com

País: Colombia

Empresa: Mantonline SAS

Cargo: Ingeniera en formación

Objetivo del trabajo:

Presentar el Flash Audit como una herramienta de diagnóstico para la optimización del mantenimiento en la industria colombiana

Resumen del trabajo:

En este artículo se propone la “Flash Audit” como una alternativa para realizar un diagnóstico de la gestión de mantenimiento de empresas de cualquier sector y con sus resultados proceder a generar propuestas de optimización guiadas hacia la estrategia de mantenimiento, esto en contraste con las prácticas actualmente implementadas a nivel industrial en Colombia.

Para realizar el diagnóstico por medio de la Flash Audit se evalúan 12 aspectos que van desde



“Relación mantenimiento y producción”, hasta “Capacitación y entrenamiento en mantenimiento” teniendo además subaspectos que permiten ir más a fondo al momento de elaborar un camino hacia la optimización de la estrategia de mantenimiento. Este método de benchmarking compara el estado actual de la empresa a evaluar, con respecto a la información recopilada sobre los mismos aspectos, de diferentes empresas independientemente del sector en que se desenvuelven.

Con la evaluación de los diferentes aspectos se proponen desde herramientas hasta metodologías completas, que permitan cumplir los objetivos del proceso de optimización. Por parte de las herramientas se tienen ejemplos como los “ANS (Acuerdos de Nivel de Servicio)” o el “RCA (Root Cause Analysis)”, y por parte de las metodologías se tiene como ejemplo el “PMO (Planned Maintenance Optimization)”, siendo todos los anteriores desarrollados y adaptados a cada industria bajo su contexto operacional actual.

Con el planteamiento del proceso de optimización utilizando como base la Flash Audit se demuestra cómo su implementación puede representar una mejora en los indicadores particulares de una empresa, sin embargo, al ser la medición de un proceso de optimización exitoso, independiente para cada contexto operacional, se invita al lector a comprobar su efectividad dentro de su propia compañía.

Tabla de contenido del trabajo:

Resumen

Introducción

1. Método Flash Audit para el diagnóstico de la gestión de mantenimiento
 - 1.1. Aspectos y subaspectos de la Flash Audit
 - 1.2. Evaluación de Benchmarking de cada aspecto
2. Herramientas y metodologías para el proceso de optimización
3. Indicadores y evaluación del proceso de optimización
4. Ciclo de mejora continua

Conclusiones

Bibliografía



Clasifique su resumen en la siguiente tabla según el tema:

1. MANTENIMIENTO

1.1 Mantenimiento y las nuevas tecnologías

- Redes neuronales para mejorar los resultados del mantenimiento
- Analítica de datos aplicada a mantenimiento
- Nuevas tecnologías en el monitoreo de condiciones para mantenimiento

1.2 La gestión de mantenimiento

- Casos de éxito en la aplicación de las metodologías RCM – TPM
- Casos de éxito en la aplicación de técnicas de mantenimiento predictivo
- Aplicación de técnicas de análisis de riesgo
- Mantenimiento mayor
- Lean Maintenance
- Planes de mantenimiento para PYMES
- Reducción de costos por gestión de mantenimiento
- Gestión de personas y factor humano en mantenimientos
- Benchmarking en mantenimiento

X

1.3 Mantenimiento Estratégico

- Impacto de la transición energética en las actividades de mantenimiento
- Gestión de abastecimiento de bienes y servicios para el proceso de mantenimiento
- Mejoras prácticas y tecnologías en mantenimiento para contribuir con la eficiencia energética
- Mejoras prácticas y tecnologías en mantenimiento para contribuir con la seguridad y medio ambiente
- Uso de energías alternativas, aplicadas en los procesos de mantenimiento

2. GESTIÓN DE ACTIVOS

2.1 Ciclo de vida de los Activos

- Desincorporación de activos
- Costo del ciclo de vida del activo
- Vida remanente de los activos
- Etapas tempranas y su influencia en el resto del ciclo de vida
- Evolución de la gestión de activos 4.0

2.2 Implementación de la Gestión de Activos

- Gestión de activos intangibles
- Toma de decisiones en gestión de activos a largo plazo
- Gestión de Activos y el talento humano
- Gestión de Activos y las energías alternativas



- Gestión de contratación (contratos por desempeño)
- Alineación de los activos a los resultados del negocio
- Gestión de riesgos
- Integración de los sistemas de gestión con Gestión de Activos
- Reemplazar o repotenciar el activo
- Resiliencia en Gestión de Activos
- Alineación de planes GA con PEGA
- Experiencias en certificación de gestión de activos (nacionales e internacionales)
