



## Guía para presentación de trabajos – Entrega de resumen

**RES\_COL\_GGUERRA\_FROJAS\_CIMGA2023.pdf**

### Título del trabajo propuesto:

Estrategias de alineamiento desde Mantenimiento y Confiabilidad para la generación de valor en el marco de la Gestión de Activos

<b>Nombre del primer autor:</b>	<b>Teléfono fijo:</b>	<b>Móvil:</b>
Gerardo Guerra García	326 80 00	3004927823
<b>Correo electrónico:</b>	<b>País:</b>	
<a href="mailto:gguerra@geb.com.co">gguerra@geb.com.co</a>	Colombia	
<b>Empresa:</b>	<b>Cargo:</b>	
Grupo Energía Bogotá SA. ESP.	Asesor I	
<b>Nombre del segundo autor:</b>	<b>Teléfono fijo:</b>	<b>Móvil:</b>
Fabián Rojas Leal	326 80 00	3102599920
<b>Correo electrónico:</b>	<b>País:</b>	
<a href="mailto:frojas@geb.com.co">frojas@geb.com.co</a>	Colombia	
<b>Empresa:</b>	<b>Cargo:</b>	
Grupo Energía Bogotá SA. ESP.	Asesor I	

### Objetivo del trabajo:

La gestión de confiabilidad y mantenimiento no son, por si solos, elementos alineados y que generan valor directo en marco de la gestión de activos físicos, es necesario entender que “los procesos de mantenimiento y confiabilidad forman una parte del alcance global que posee un sistema de gestión de activos físicos”, por ello, las organizaciones deben buscar estrategias adecuadas y a medida para la alineación de sus procesos de M&C, con el objetivo de potenciar sinergias y generar el valor esperado dentro de la estrategia de gestión de activos.

Este trabajo presenta de forma global algunas estrategias de alineamiento M&C-GA enmarcadas en un proceso de implementación y madurez del SGA para una empresa de transmisión de energía, destacando las principales experiencias del área de confiabilidad del Grupo Energía Bogotá (GEB), complementado con un análisis específico de uno de los elementos que genera mayor valor y cuyo alineamiento apalanca gran parte de las sinergias en varios de los escenarios deseados de GA.

### Resumen del trabajo:

Los procesos de gestión del mantenimiento y confiabilidad juegan un papel fundamental para el proceso de implementación y madurez de la gestión de activos al interior de compañías del sector energético y en general en la mayoría de los diferentes tipos de industrias. El liderazgo y compromiso de la alta dirección, sumado a la eficiencia y alineamiento de otros factores propios de la GA y los procesos que impacta, son medida proporcional de la probabilidad de alcanzar los objetivos trazados



al implementar y madurar la gestión de activos.

Este trabajo se centra en presentar las experiencias y estrategias relacionadas al alineamiento de los procesos de mantenimiento y confiabilidad, para orientarlos de forma precisa con la gestión de activos y a los objetivos estratégicos del corporativo al interior del Grupo Energía Bogotá SA. ESP. Destacando, los impactos positivos y victorias tempranas más relevantes que se han logrado materializar a través de dicha alineación.

Como premisa fundamental, se estructuran los procesos de mantenimiento y confiabilidad para gestionar activos productivos a lo largo de todo su ciclo de vida, es decir desde la concepción de la necesidad y generación de proyectos hasta la desincorporación de los activos y su disposición final. Esto involucra entonces, a una gran cantidad de subprocesos que han de ser gestionados para generar el valor esperado por la organización y que desde luego buscan mantener el equilibrio en materia de costos, niveles de riesgo aceptados por compañía y los resultados de los índices de desempeño que se tomen como referencia en cada caso particular.

Los elementos más relevantes que se destacan son: Alineación de objetivos, estructura de los procesos, principales ramas de trabajo, victorias tempranas y proceso de maduración para la implementación de gestión de activos.

En la parte final se muestra el entorno de alineamiento, desarrollo y mejora del proceso de Análisis Causa Raíz, mostrando de manera específica elementos de la estrategia específica y como estos recrean de forma integral la estrategia usada y sus beneficios.

**Tabla de contenido del trabajo:**

1. Introducción
2. Objetivos
3. Implementación de la gestión de activos y estrategias de alineamiento
4. El rol de Mantenimiento y Confiabilidad
5. Victorias tempranas y desafíos
6. Elementos del proceso Análisis Causa Raíz
7. Conclusiones y recomendaciones





- Gestión de Activos y las energías alternativas
- Gestión de contratación (contratos por desempeño)
- Alineación de los activos a los resultados del negocio
- Gestión de riesgos
- Integración de los sistemas de gestión con Gestión de Activos
- Reemplazar o repotenciar el activo
- Resiliencia en Gestión de Activos
- Alineación de planes GA con PEGA
- Experiencias en certificación de gestión de activos (nacionales e internacionales)

X