



Guía para presentación de trabajos – Entrega de resumen

RES_COL_M MONTOYA_CIMGA2023.pdf

Título del trabajo propuesto:

Estrategia de transporte internacional tipo Break bulk para la importación de los equipos en grandes cantidades

Nombre del primer autor:

MAGDA MONTOYA

Teléfono fijo:

3157326

Móvil:

3113397007

Correo electrónico:

mmontoya@intercolombia.com

País:

Colombia

Empresa:

ISA INTERCOLOMBIA

Cargo:

Analista Almacenes

Nombre del segundo autor:

GUILLERMO VALENCIA

Teléfono fijo:

Móvil:

3128976711

Correo electrónico:

gvalencia@intercolombia.com

País:

COLOMBIA

Empresa:

ISA INTERCOLOMBIA

Cargo:

Director Aprovevisionamiento.

Objetivo del trabajo:

Mejorar la estrategia de transporte internacional para equipos cuya cantidad supere en peso las 300 toneladas (utilizando carga break bulk), con el fin de optimizar los tiempos de tránsito internacional y el costo asociado a la logística en general de los activos.

Resumen del trabajo:

La utilización de esta estrategia está basada en los análisis realizados para la forma como históricamente han sido despachadas las mercancías de origen extranjero (carga contenerizada), donde se ha evidenciado que los costos entorno al transporte internacional, tienen inmersos una cantidad de costos (demoras de contenedores, manejo de la carga, uso de instalaciones portuarias, procesos de desconsolidación y devoluciones de contenedores) que encarecen y retrasan toda la logística antes, durante y después de la llegada de los equipos.

Los equipos que representan grandes cantidades para los proyectos, tales como la estructura metálica y los diferentes tipos de cable, son insumos que por esta condición permiten hacer uso de una estrategia más eficiente que permite garantizar la calidad de las mercancías a un costo más óptimo.

El análisis para hacer este cambio de estrategia se dio mediante un trabajo conjunto entre fabricantes, áreas de ingeniería, áreas usuarias de los proyectos, donde se hizo evidente la necesidad



de mitigar los riesgos entorno a garantizar que el embalaje de los equipos se diera de manera más rigurosa y brindara mayores condiciones de protección y fijación de las mercancías, dado el cambio de estrategia de transporte y por ende el cambio de condiciones físicas de almacenamiento durante el tránsito de los materiales, razones por las cuales, fue necesario hacer cambios relevantes en el manejo de las mercancías durante el transporte y cambiar completamente toda la forma como hasta ahora se venían gestionando el transporte internacional de este tipo de equipos.

Adoptar esta estrategia, ha sido un reto asumido con apertura por las diferentes partes del proceso, donde ya se han ejecutado pilotos que han evidenciado que es una estrategia que favorece la optimización de la estrategia logística integral para este tipo de equipos.

Tabla de contenido del trabajo:

- 1. Primer nivel
- 1.1. Segundo nivel
- 1.1.1. Tercer Nivel

Clasifique su resumen en la siguiente tabla según el tema:

(Marque sólo un tema en la casilla con una X)

| 1. MANTENIMIENTO | |
|--|--|
| 1.1 Mantenimiento y las nuevas tecnologías | |
| • Redes neuronales para mejorar los resultados del mantenimiento | |
| • Analítica de datos aplicada a mantenimiento | |
| • Nuevas tecnologías en el monitoreo de condiciones para mantenimiento | |
| 1.2 La gestión de mantenimiento | |
| • Casos de éxito en la aplicación de las metodologías RCM – TPM | |
| • Casos de éxito en la aplicación de técnicas de mantenimiento predictivo | |
| • Aplicación de técnicas de análisis de riesgo | |
| • Mantenimiento mayor | |
| • Lean Maintenance | |
| • Planes de mantenimiento para PYMES | |
| • Reducción de costos por gestión de mantenimiento | |
| • Gestión de personas y factor humano en mantenimientos | |
| • Benchmarking en mantenimiento | |
| 1.3 Mantenimiento Estratégico | |
| • Impacto de la transición energética en las actividades de mantenimiento | |
| • Gestión de abastecimiento de bienes y servicios para el proceso de mantenimiento | |
| • Mejoras prácticas y tecnologías en mantenimiento para contribuir con la eficiencia energética | |
| • Mejoras prácticas y tecnologías en mantenimiento para contribuir con la seguridad y medio ambiente | |



- Uso de energías alternativas, aplicadas en los procesos de mantenimiento

| |
|--|
| |
|--|

2. GESTIÓN DE ACTIVOS

2.1 Ciclo de vida de los Activos

- Desincorporación de activos
- Costo del ciclo de vida del activo
- Vida remanente de los activos
- Etapas tempranas y su influencia en el resto del ciclo de vida
- Evolución de la gestión de activos 4.0

| |
|---|
| |
| |
| X |
| |
| |
| |
| |

2.2 Implementación de la Gestión de Activos

- Gestión de activos intangibles
- Toma de decisiones en gestión de activos a largo plazo
- Gestión de Activos y el talento humano
- Gestión de Activos y las energías alternativas
- Gestión de contratación (contratos por desempeño)
- Alineación de los activos a los resultados del negocio
- Gestión de riesgos
- Integración de los sistemas de gestión con Gestión de Activos
- Reemplazar o repotenciar el activo
- Resiliencia en Gestión de Activos
- Alineación de planes GA con PEGA
- Experiencias en certificación de gestión de activos (nacionales e internacionales)

| |
|---|
| |
| |
| |
| |
| X |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |
| |