



Guía para presentación de trabajos – Entrega de resumen

RES_COL_D_GOMEZ_CIMGA2023.pdf

Título del trabajo propuesto:

MEJORAS IMPLEMENTADAS EN LA PLANEACIÓN DEL MANTENIMIENTO DE ISA INTERCOLOMBIA

Nombre del primer autor: DAVID ERNESTO GÓMEZ TORRES	Teléfono fijo: 6044793589	Móvil: 3007903510
Correo electrónico: degomez@intercolombia.com		País: COLOMBIA
Empresa: ISA INTERCOLOMBIA		Cargo: ESPECIALISTA GESTIÓN MANTENIMIENTO
Nombre del segundo autor: MARÍA CAMILA CEBALLOS	Teléfono fijo:	Móvil: 3112075038
Correo electrónico: mcceballos@intercolombia.com		País: COLOMBIA
Empresa: ISA INTERCOLOMBIA		Cargo: ANALISTA GESTIÓN MANTENIMIENTO
Nombre del tercer autor: ADRIANA CAROLINA GALINDO	Teléfono fijo:	Móvil: 3188224364
Correo electrónico: agalindo@intercolombia.com		País: COLOMBIA
Empresa: ISA INTERCOLOMBIA		Cargo: ANALISTA GESTIÓN MANTENIMIENTO
Nombre del cuarto autor: JOSÉ DAVID DAZA	Teléfono fijo:	Móvil: 3045247485
Correo electrónico: jdaza@intercolombia.com		País: COLOMBIA
Empresa: ISA INTERCOLOMBIA		Cargo: ANALISTA GESTIÓN MANTENIMIENTO
Nombre del cuarto autor: BORLEY SOTO	Teléfono fijo: 6043252400	Móvil: 3148068754
Correo electrónico: bsoto@intercolombia.com		País: COLOMBIA
Empresa: ISA INTERCOLOMBIA		Cargo: ANALISTA GESTIÓN MANTENIMIENTO
Nombre del cuarto autor:	Teléfono fijo:	Móvil:



ANDRÉS FERNANDO RÍOS		3002940717
Correo electrónico: afrios@intercolombia.com		País: COLOMBIA
Empresa: ISA INTERCOLOMBIA	Cargo: ESPECIALISTA GESTIÓN MANTENIMIENTO	
Objetivo del trabajo: Compartir con el lector la experiencia de ISA INTERCOLOMBIA en la mejora del proceso de planeación del mantenimiento a través del uso de herramientas de inteligencia de negocio (Power BI) para estructurar de forma más equilibrada las etapas estratégica, táctica y operativa de la planeación del mantenimiento desde el punto de vista del costo, el riesgo y el desempeño con beneficios medidos para la organización.		
Resumen del trabajo: <p>Los niveles estratégico, táctico y operativo de la planeación del mantenimiento son la carta de navegación de una organización para la operación e intervención de sus activos con prácticas de mantenimiento idóneas.</p> <p>Es así como, identificar oportunidades de mejora en cada etapa de la planeación es vital para asegurar que los activos cumplan su función. Esto se da en respuesta, por ejemplo, al incremento de activos operativos, la gestión óptima de recursos, necesidades de optimización de costos, disminución de riesgos, entre otros.</p> <p>En el caso de ISA INTERCOLOMBIA, la identificación de estas oportunidades comenzó con la revisión del proceso de planeación de mantenimiento incluyendo controles de proceso específicos. Posteriormente, a través del proceso de mejora continua, encontramos la necesidad de mejorar la consolidación del mapa estratégico de actividades y recursos en pro de mejorar la estimación y asignación de tareas al proceso de ejecución del mantenimiento. Esto se logró con herramientas de inteligencia de negocio, donde podemos visualizar en una ventana de 10 años las necesidades de recursos y presupuesto para el mantenimiento de los activos.</p> <p>Lo anterior nos permitió cerrar brechas con otros procesos de la organización, donde, por ejemplo, se pudieron estructurar planes financieros de largo plazo en acuerdo con la gerencia financiera.</p> <p>En este recorrido también identificamos beneficios económicos y administramos riesgos, principalmente en líneas de transmisión, en actividades como inspecciones pedestres y el mantenimiento de servidumbre, experiencia que será compartida en el documento.</p> <p>A nivel operativo, implementamos controles con listas de chequeo que nos permiten reducir los impactos en el sistema, principalmente en la indisponibilidad de los activos.</p>		



La invitación al lector es navegar junto a nosotros sobre las aguas de la mejora continua y conocer las mejoras implementadas en la planeación del mantenimiento de ISA INTERCOLOMBIA para que sean usadas como referente en sus procesos.

Tabla de contenido del trabajo:

1. Introducción – Alineación estratégica
2. Antecedentes
3. Mejoras identificadas
 - 3.1 Planeación estratégica y táctica (tiempos)
 - 3.2 Planeación operativa
 - 3.3 Eficiencias y análisis de riesgos
4. Acciones futuras
5. Conclusiones y recomendaciones

Clasifique su resumen en la siguiente tabla según el tema:

(Marque sólo un tema en la casilla con una X)

1. MANTENIMIENTO	
1.1 Mantenimiento y las nuevas tecnologías	
• Redes neuronales para mejorar los resultados del mantenimiento	
• Analítica de datos aplicada a mantenimiento	
• Nuevas tecnologías en el monitoreo de condiciones para mantenimiento	
1.2 La gestión de mantenimiento	
• Casos de éxito en la aplicación de las metodologías RCM – TPM	
• Casos de éxito en la aplicación de técnicas de mantenimiento predictivo	
• Aplicación de técnicas de análisis de riesgo	
• Mantenimiento mayor	
• Lean Maintenance	X
• Planes de mantenimiento para PYMES	
• Reducción de costos por gestión de mantenimiento	
• Gestión de personas y factor humano en mantenimientos	
• Benchmarking en mantenimiento	
1.3 Mantenimiento Estratégico	
• Impacto de la transición energética en las actividades de mantenimiento	
• Gestión de abastecimiento de bienes y servicios para el proceso de mantenimiento	
• Mejoras prácticas y tecnologías en mantenimiento para contribuir con la eficiencia energética	
• Mejoras prácticas y tecnologías en mantenimiento para contribuir con la seguridad y medio ambiente	



- Uso de energías alternativas, aplicadas en los procesos de mantenimiento

2. GESTIÓN DE ACTIVOS

2.1 Ciclo de vida de los Activos

- Desincorporación de activos
- Costo del ciclo de vida del activo
- Vida remanente de los activos
- Etapas tempranas y su influencia en el resto del ciclo de vida
- Evolución de la gestión de activos 4.0

2.2 Implementación de la Gestión de Activos

- Gestión de activos intangibles
- Toma de decisiones en gestión de activos a largo plazo
- Gestión de Activos y el talento humano
- Gestión de Activos y las energías alternativas
- Gestión de contratación (contratos por desempeño)
- Alineación de los activos a los resultados del negocio
- Gestión de riesgos
- Integración de los sistemas de gestión con Gestión de Activos
- Reemplazar o repotenciar el activo
- Resiliencia en Gestión de Activos
- Alineación de planes GA con PEGA
- Experiencias en certificación de gestión de activos (nacionales e internacionales)